

企業経営にプラス^{plus}するワンポイント情報誌

あき
た
商

Biz

plus



秋田県商工会連合会報

Akita Prefectural Federation of
Societies of Commerce and Industry

9

2018
September
Vol.536

経営計画は「経営の羅針盤」 戦略的経営を目指しましょう



経営計画の内容を事業者と一緒に作成する商工会職員
(写真提供: かつの商工会)

経営には、中長期を見据えた目標設定や経営の方向性を示してくれる羅針盤が必要です。その役割を果たしてくれるのが「経営計画」であり、経営をする上で必要となります。

経営計画を作成することで、将来の進むべき方向性が定まり、経営に対する様々な効果が期待できます。例えば、自社の現状把握が可能となり、日々変化する経営環境に対し、戦略的に経営をすすめることができます。さらには、計画が認められ活用することにより、スピーディーな融資手続き、業務効率化・生産性向上、補助金申請の加点などに役立ちます。

商工会は、事業者と計画を一緒に作成し、戦略的経営の実行を支援しますので、経営計画作成にチャレンジしましょう。

❖戦略的な経営には経営計画が必要です!

経営計画を作成することで、自社の経営を把握し限りある経営資源(ヒト、モノ、カネ、情報)を計画的に活用することが可能となります。戦略的な経営を実行し中長期を見据えた経営のため、経営計画を作りましょう。

～経営計画を作成することで多くの効果が期待できます～

—経営計画があれば……。

① 経営を安心して行うことが可能!

▽計画があると自社の経営状況を把握できるため、安心して経営を行うことができます。

② スピーディーな融資申込!

▽経営計画があれば融資申込書の作成や計画的な資金計画につながります。

③ 業務の効率化・生産性の向上!

▽作成した経営計画を商工会の経営指導員や専門家から助言・支援が受けられ、業務の効率化・生産性の向上につながります。

④ 売れ筋商品の把握が販路拡大!

▽自社の経営把握により、売れている商品や顧客ニーズが分かり的確な販売ができます。

⑤ 効果的な広告宣伝!

▽新商品の完成に合わせて、商品を効果的に宣伝・PRすることができます。

⑥ 補助金の申請や加点!

▽持続化補助金などの各種補助金の申請に活用でき、経営革新計画の承認はものづくり補助金などの申請時に加点が得られます。
※具体的な補助制度の内容については、「Biz掲示板」をご確認下さい。

❖「経営計画書」を作成してみましょう!

経営計画の作成に際しては業種や自社の現状分析、目標に合わせて、ポイントを整理した経営計画書を作成しましょう。

経営計画作成ポイント

1 自社の将来像の明確化

▽経営者の理念や進むべき方向性を具体化する

2 自社の強みと弱みを具体的に認識

▽他社と比較するなど、自社の現状を分析把握する

3 商品やサービスの売上目標を策定

▽顧客ニーズや市場動向を把握し計画を作成する

4 経営目標の達成に効果のある設備計画の策定

▽効果のある設備投資に向け費用対効果を検証する

5 目標にした数値が適切な計画か確認

▽売上目標など適切な数値になっているか確認する

6 資金繰りの進捗管理

▽資金の収支を把握し、中長期の資金計画に備える

<経営計画項目>

【1 経営目標】

【2 現状分析】

【3 販売計画】

【4 設備計画】

【5 目標数値】

【6 資金計画】

❖商工会は事業者と一緒に経営計画を進めます!

商工会は、事業者の段階に合わせた経営計画の作成や実行、進捗管理を一緒に行います。

◆戦略的な「計画」

経営状況を分析し、「強み」を活かした計画の作成を支援します。

◆計画の「実行」

経営計画に沿って実行し、変化を捉えているか実行支援をします。

◆進捗の「管理」

進捗管理し、成果を検証することで方針の見直し、修正計画の作成を支援します。

商工会支援事例①

経営革新計画に沿った持続化補助金 活用により新規顧客を獲得

事業者名 豊栄 商工会名 かつの商工会

担当指導員 中川俊寿

取組内容 と 成果

少子化を逆手に管内のスポーツ大会や学校行事の写真を撮影し販売する事業計画であり、経営革新計画の承認を受け、今回の持続化補助金採択にもつながりました。カレンダーなどのオリジナル印刷物にする新サービスで、前年比10%の売上増加を見込んでいます。

ポイント

印刷業という斜陽産業にあって、子や孫の記念写真をカスタマイズデザインし付加価値化することを商工会と共に経営計画策定・具現化することができました。

経営革新計画に沿って持続化補助金を活用し設備を導入、新分野進出に活路を見出すことができました。



熱心に事業計画づくりをする事業者と商工会職員

商工会支援事例②

地域資源活用型サービスステーション への転進

事業者名 有限会社佐々木商事 商工会名 湖東3町商工会

支援担当者 米谷淳

取組内容 と 成果

ガソリンスタンドとして平成10年に創業し、「桜」を活用した「さくらあいす」の開発に取り組んでいます。持続化補助金活用や経営革新計画の承認、県のがんばる中小企業応援事業を活用したキッチンカー導入による異業種参入など、過去5年間に渡り取り組み、その経営計画の策定が当社の日々の経営の磨き上げに繋がっています。

ポイント

毎年、高校受験を控えた地元中学生を対象に、合格祈願として合格味の「さくら咲くアイス」を無料提供しています。また、各種補助事業に毎年挑戦することで、現状の課題整理や経営の見直しがより実効性の高い劣化しない事業計画に結びついています。



イベントに積極的に出店し新たな顧客を獲得中

商工会支援事例③

判断のとき！ 事業承継を見据えた経営計画に着手

事業者名 ガソリンスタンド野村店 商工会名 ゆざわ小町商工会

支援担当者 堀内久美 高橋淳美

取組内容 と 成果

事業承継士など各方面からの専門家等によるアドバイスを受けながら円滑な事業承継を目指した経営計画を策定する方向付けができました。課題は多くありますが後継者のビジョンを最優先に考え、それに沿った事業承継時期設定が重要であることを再認識しました。

ポイント

ネットde記帳データから専門家等の助言を得るための分析資料を提供することができ、経理担当者が多忙な中でも日常的に自計入力していたため即効性のあるデータ活用となりました。平成30年4月からは大手販売店として新たな看板を掲げ更なる経営力強化を図っています。



事業継承相談をきっかけに新たなスタートをきった事業者

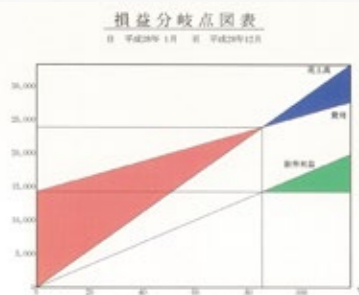
◆経営分析に役立つ！商工会の会計ソフト「ネットde記帳」

最新の経営情報を把握しませんか？

分かりやすい経営分析資料や資金繰り実績表などを作成し、経営計画の作成に役立てることができます。

さらに商工会が「簡易診断レポート」として分析結果に基づいたコメントを提供し、一緒に経営計画の作成から、実行・管理までサポートします。

商工会の全面的サポートがある安心の「ネットde記帳」を導入してみませんか？



◆経営計画を活用し、補助金にチャレンジしよう。

■攻めのサービス産業等応援事業

中小企業IoT等先進技術の活用等による、新たな取組を支援します。

- **補助対象経費** 製造業以外の事業であって、新商品・新サービスの開発・生産・販売、サービス提供プロセスの改善等による生産性向上、新分野進出
- **補助率等** 1/3以内(小規模企業者・ベンチャー企業は1/2以内)限度額：500万円
- **募集期間** 2018年10月中〈予定〉
- **問合せ先** 秋田県 産業労働部 商業貿易課 TEL 018-860-2244
または、最寄りの商工会

■サービス等生産性向上IT導入支援事業(IT導入補助金)

中小企業・小規模事業者等における生産性の向上に資するソフトウェア、サービス等、ITツールの導入費用の一部を補助します。

- **補助対象経費** ソフトウェア、クラウド利用費、導入関連経費等
- **補助率等** 1/2以下・上限額50万円・下限額15万円
- **交付申請期間** 2018年8月中旬～2018年10月上旬〈予定〉
- **問合せ先** サービス等生産性向上IT導入支援事業事務局 TEL 0570-000-429
または、最寄りの商工会

◆設備投資をするなら、先端設備等導入計画を作成しよう。

「生産性向上特別措置法」において措置された、中小企業・小規模事業者等が、設備投資を通じて労働生産性の向上を図るための計画です。所在している市区町村が国から「導入促進基本計画」の同意を受けている場合に、認定を受けることができます。

●認定を受けた場合のメリット

- ・固定資産税の軽減(3年間、ゼロ～1/2の間で市町村の定める割合に軽減)により税制面から支援
- ・計画に基づく事業に必要な資金繰りを支援
- ・認定事業者に対する一部補助金における優先採択

●問合せ先 最寄りの商工会

広告

**万が一の時に備え、
従業員やご家族を
守ります**

貯蓄 商工貯蓄共済 保障 融資
商工貯蓄共済 3つの特長

**月々
2,000円
から**

**全国商工会 秋田県版
会員福祉共済**

**月々
1,000円
から**



※この紙は再生紙を使用しています。

発行所／秋田県商工会連合会 〒010-0923 秋田市旭北錦町1番47号秋田県商工会館内 電話／018-863-8491(代)
購読料／1部10円(会費に含む) 毎月1日発行 発行日／平成30年9月1日 (昭和45年12月3日第3種郵便物認可)