

継続事業評価シート

評価実施日 令和3年3月31日

令和2年度(4年目)

事業コード	29	事業名	事務局体制のあり方改善事業			戦略コード	4	戦略名	機動的・効率的な商工会		
担当部名	企業振興部	担当課名	創生プラン推進課	担当課長名	加藤のり子	施策コード	15	施策名	支所統合を含む事務局体制のあり方指針の策定		

【事業内容】

1. 事業実施当初の背景								
商工会は商工会合併後も多くの支所を維持し、職員が分散している状況にある。今後、人口や事業者数の減少は、旧町村部ほど急速に進むことが見込まれ、支所においては現在と比較して会員数が半減すると予想される地域もあることから、支所機能維持・統廃合を含む事務局体制のあり方の検討が必要になっている。								
2. 事業のねらい								
支所機能維持・統廃合を含む事務局体制のあり方を検討することは、商工会館の老朽化等による財政的な課題のみならず組織のスリム化、業務の効率化、人材育成などの総合的な観点から事務局体制のあり方の見直しにつなげるため、各種ガイドラインを示す。								
3. これまでの評価結果	過年度	H29	B	H30	B	R1	B	R2
財政面や人員配置などを考慮し事務局体制の適正化を進める上で、全県統一基準を用いた財政シミュレーションを行い、各商工会の現状と課題を見える化し、商工会の事務局体制の見直しを行った。								
4. 昨年度の評価(対応方針)に対する対応								
各商工会の実情を把握し、不要となった会館の譲渡、貸与、取り壊しや適切な人員配置等の事務局体制改善を支援する。								

【取組評価】

取組コード	取組	実績	必要性	有効性	効率性	総合評価
69	事務局体制のあり方改善の支援	課題検討会(持続的発展が可能な組織・運営検討会)を設置し、事務局体制の整備や限られた資源を有効活用するための支所統廃合について検討を行った。	b	b	b	B

評価指標と実績 達成度: a(達成率が100%以上)、b(100%未満80%以上)、c(80%未満)

取組コード	取組					取組コード	取組					取組コード	取組				
指標名	指標名					指標名	指標名					指標名	指標名				
年度	H29	H30	R1	R2	R3	年度	H29	H30	R1	R2	R3	年度	H29	H30	R1	R2	R3
目標						目標						目標					
実績						実績						実績					
達成率						達成率						達成率					
達成度						達成度						達成度					

【事業評価】

1. 3つの観点からの評価
【必要性の観点】 現状の課題に照らした妥当性 【取組評価】の必要性が a(すべてa判定の場合) b(a,c以外の場合) c(c判定6割以上の場合) b
<評価の理由> 会館の老朽化が進んでおり、財政面や人員配置の観点から現状の管理体制を維持していくことが可能かどうかについての議論を進め、統一的な考え方を整備する必要がある。
【有効性の観点】 事業目標の達成状況 【取組評価】の有効性が a(すべてa判定の場合) b(a,c以外の場合) c(c判定6割以上の場合) b
<事業の目標は達成されているかどうか> 令和元年度に実施した財政シミュレーション等で明らかになった支所維持・管理への考え方が浸透したこともあり、全県では支所統廃合が進んでいる。県連会としては、多様化している会館活用の実態や人員配置の状況に応じて個別支援を行っている。
【効率性の観点】 コスト(金銭・時間・人材)縮減のための取組状況 【取組評価】の効率性が a(すべてa判定の場合) b(a,c以外の場合) c(c判定6割以上の場合) b
<コスト縮減に向けた具体的な取組内容または取り組んでいない理由> 会館の処分等の進め方等の手順を整備し、商工会個別支援において活用した。 課題検討会「持続的発展が可能な組織・運営検討会」において、事務局体制の整備や支所統廃合の議論に向けて事前に論点を整理する等、効率的に進めた。
2. 総合評価・理由 A(順調)3つの観点の評価結果がすべてa判定の場合 B(概ね順調)A、C以外の場合 C(改善が必要)3つの観点の評価結果がc判定2つ以上の場合 B
課題検討会において支所統廃合や効果的な商工会組織機構のあり方を検討したほか、各商工会の会館管理状況や会館の目的外処分の進め方等の手順を整備した。
3. 課題
会館の老朽化や会員減少により、支所統廃合については早急に取組を検討し計画的に進めていく必要がある。
4. 今後の対応方針(改善点)
2期プランの先行実施として、支所統廃合の手順書作成や検討会の設置等を行い、各商工会の検討・実行時に有効な具体策を示す。