

あきた Biz⁺

5

2023
May
Vol.592

M&Aによる技術の伝承で地域経済活性化 多様化する小規模事業者の事業承継



M&A後新たにオープンした「SEED SPORTS」店内の様子/北秋田市

東京商工リサーチによる「全国社長の年齢」調査（令和4年12月時点）によると、経営者の平均年齢は年々上昇しており、その中でも秋田県は65.3歳と全国一高い状況にあります。

かつての事業承継は、親から子へ又は親族へと承継する、いわゆる親族内承継が主流でした。

しかしながら、少子化や価値観の多様化により親族に承継することが難しくなっているのが現状です。

このような状況の中、昨今では、事業の合併や買収によるM&Aでの事業承継が増えています。

M&Aにより技術やサービスの伝承を円滑に行うことは、企業が事業を発展させるチャンスであるだけでなく、地域機能の維持と経済の活性化に資することになります。

本号では、M&Aのメリットや具体的な取組事例をご紹介します。

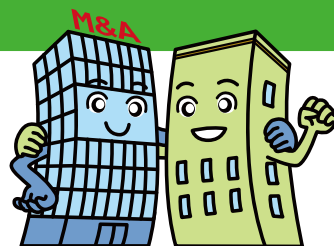
後継者が不在で、事業を閉じようとしていませんか？

あなたの事業を引き継ぎたい人がいるかもしれません。技術やサービスを社外の第三者に託すM&Aをご検討ください。

M&Aとは

M&Aとは、企業・事業の合併 (Mergers) と買収 (Acquisitions) を意味しますが、主には「複数のビジネスを一つに統合」することを指します。

後継者難の影響から、M&Aは企業規模の大小や、法人個人を問わず、近年増加傾向にあります。



メリット

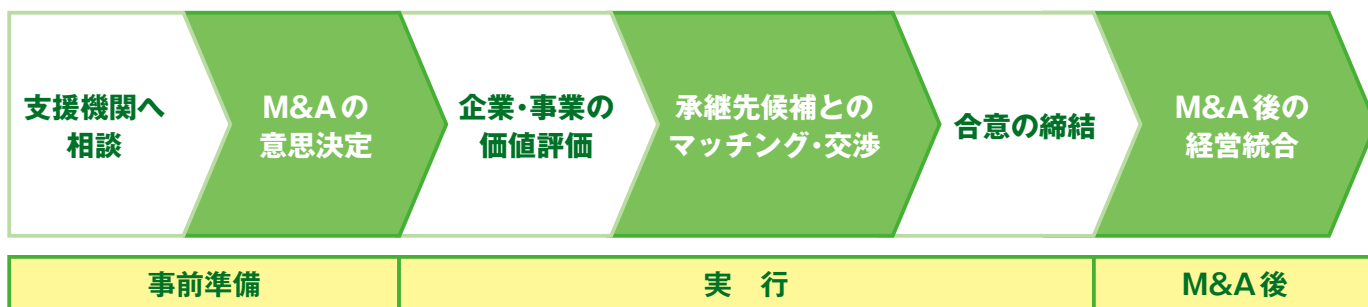
譲る側

- 広く候補者を外部に求めることができる。
- 従業員の雇用継続が期待できる。
- 事業売却により、利益を得る可能性がある。

引き受ける側

- 経営資源 (従業員、設備等) を引き継ぐことができる。
- 取引先やマーケットを引き継ぐことができる。
- 既存事業の強化、新規事業への参入、両事業の相乗効果につながる。

M&Aの流れ



M&Aは、事前準備、実行、M&A後という3段階に分かれます。

M&Aでは、いかに経営統合を円滑に進め、事業の継続性を確保し、M&Aにより得られる相乗効果を最大化できるかの視点が重要です。

事前準備の段階から、是非商工会へご相談ください。

本号4ページにて、商工会による支援メニューをご紹介します。



事業所概要

	事業承継先	事業承継元
事業所名	シード株式会社	有限会社タナカスポーツ
業種	衣料品製造業	スポーツ用品小売業
事業内容	他社ブランドのスポーツウェアや自社ブランド品、部活動ユニホーム等の製造販売	各種スポーツ用品や学校指定体育着の販売、スキーチューンナップ
従業員数	55名	3名
創業	平成9年	昭和47年

(有)タナカスポーツのM&Aまでの経緯

平成26年 自身が高齢となり、顧客のことを考え事業承継を検討し、北秋田市商工会へ相談。

令和 3年 9月 体調の悪化と、コロナ禍による売上の低迷により事業承継を決意。

令和 3年10月 北秋田市商工会よりシード(株)を紹介され、事業承継の協議を開始。

令和 3年11月 双方が契約条件に合意し、事業承継に至る。

シード(株)のM&A後の取組

令和3年11月 新店舗の開設準備

- ▶ タナカスポーツを利用していた顧客が訪れやすいよう、旧店舗から近い自社工場の大規模改修

令和4年2月 スキー用品のメンテナンス事業の強化

- ▶ 事業承継補助金を活用したチューンナップマシンの導入。
- ▶ スキーチューンナップ専門部門を創設し、タナカスポーツにてスキーのメカニックを担当していたスタッフを招へい。

令和4年4月 小売店舗「SEED SPORTS」のオープン

- ▶ 引き継いだ陳列棚やレジ設備等の活用。
- ▶ タナカスポーツ時代の商品ラインナップの維持。
- ▶ 店舗内に、自社ブランドのランニングウェア「DVELOP.(ディベロップ)」のスペース設置。
- ▶ 新たに野球用グローブブランド「Growin」の開発と店舗内販売。



タナカスポーツ時代からのスタッフがスキー板をメンテナンスしている様子

事業者の声

代表取締役 中嶋 俊輔さん

自分が小さな頃から、スポーツ用品といえばタナカスポーツでした。用品の使い方を教えてくれて、愛用品等の修理も受けてくれる、スポーツ用品の便利屋としての信頼がありました。

製造業者であった当社が小売店舗を持つことで、自社ブランドの販路拡大につながりました。また、今までより地域とのつながりが強くなりました。地域のスポーツを楽しむ人々の声を聞く機会が増え、当社ができることは何かを考えるようになりました。

今後は、取扱商品を増やし、事業拡大にチャレンジしていきたいです。



「SEED SPORTS」の中嶋社長(右)と門脇店長(左)

商工会は事業承継のマッチング支援から 承継後の経営支援まで行います!



事業承継マッチングサービスの紹介

県内21商工会と日本政策金融公庫は事業承継のマッチング支援を行っております。「事業を譲り渡したい」方と「事業を譲り受けたい」方を、ウェブサイトへ登録してマッチング先をお探しします。

おすすめポイント!

無料で登録ができます!

商工会が登録の
お手伝いをします!

商工会と日本政策金融公庫の
情報共有で課題解決が
スピーディです!



詳細は事業承継マッチング支援サイトをご覧ください。

URL: <https://www.jfc.go.jp/n/finance/jigyosyokei/matching/index.html>



補助金の紹介

事業承継・引継ぎ補助金(国)

事業の承継先・承継元それぞれの取組を支援します!

事業承継・
M&A 後
の経営革新

M&A 時の
専門家活用

事業承継・M&A
に伴う一部事業の
廃業、再チャレンジ

補助率 1/2~2/3 補助金額 150万円~

取組ごとの主な対象経費

- 経営革新: 人件費、店舗等借入費、設備費等
- 専門家活用: フィナンシャル・アドバイザーの謝金・旅費、仲介料、外注費、廃業費等
- 廃業・再チャレンジ: 廃業支援費、在庫廃棄費、解体費、原状回復費等

M&A支援事業費補助金(県)

M&Aの各段階の専門家への相談等を支援します!

M&Aに
これから取組む

M&Aを
実行する

M&A成立後に
経営統合を行う

補助率 2/3以内 補助金額 10万円~

主な対象経費

- 専門家の謝金・旅費
- マッチングサイト登録料
- フィナンシャル・アドバイザーの謝金
- 契約書等の作成費用



広告

商工会員だけの大きな特典
商工会が提案する4つの安心サポート

商工貯蓄共済

経営指導
経営のトータルサポート

生命保障
万が一に備えた
リスク管理サポート

資金繰り
企業の資金繰り
サポート

貯蓄
資産の充実
サポート

どちらも月々
2,000円
から

あなたも家族もまるごと守る!
頼れる補償の商工会の福祉共済

全国商工会会員福祉共済

「けが」の
補償

「病気」の
補償

「がん」の
補償



※この紙は再生紙を使用しています。

発行所/秋田県商工会連合会 〒010-0923 秋田市旭北錦町1番47号秋田県商工会館内 電話/018-863-8491(代)
購読料/1部10円(会費に含む)