

令和５年度 秋田県商工会連合会アクションプログラム総括表

(様式１)

戦略		施策	達成 状況 ※ 1	施策目標（指標）	R 5実績値 （目標値）	達成 状況 ※ 2	施策目標に関する検証及び次年度への改善点（要約）
共通 戦略	1 革新的な経営戦略に踏み込んだ支援の推進	1 企業の挑戦を支える戦略的支援の推進	達成	(1) 革新的な取組実行企業数	157 社 (50 社)	達成	・ 県連による商工会への提案を強化することにより、事業費百万円超の案件の掘り起こしが活性化し、好実績を導いた。 ・ 次年度は、専門家派遣の充実により、更に支援を強化する。
				(2) 成果の上がった企業の割合	48% (44%)	達成	・ 効果があったチーム支援に専門家を加えることを拡大していく。
		2 企業の持続的発展を促す支援の推進	未達成	(1) 事業承継の実現企業の割合	44% (39%)	達成	・ 効果があった引継支援センターや公庫との帯同巡回を強化する。
				(2) B C P 策定企業数	390 社 (400 社)	未達成	・ 次年度は、青年部、女性部をターゲットに推進する。
	2 新たな可能性を切り拓く多様な連携の推進	3 事業者間連携による新たな取組の推進	未達成	(1) 商工業者同士の連携数	11 件 (3 件)	達成	・ 連携推進セミナーによって、事業者の意識啓発・醸成を図った。 ・ 次年度は、セミナー受講生を対象に実現化の支援段階に進む。
				(2) 農商工等連携事業計画認定数	0 件 (9 件)	未達成	・ 「計画認定」に至らずとも好事例が多数あり、現場の支援を正確に把握するためにも、施策目標の見直しが必要である。
		4 地域課題解決のための地域内連携の強化	達成	(1) 商工会地域での「政官財」協議会設立数	21 会 (9 会)	達成	・ 「秋田の未来を創る協議会」を設立することができた。 ・ 次年度は、代表者会議へ提案するアイディアを検討する。
				(2) 若者や移住者との連携事業数	21 件 (3 件)	達成	・ 5 会のプロジェクトに参画、国際教養大との連携が定着した。
	3 成果を創出し続ける組織・運営体制の構築	5 多様化・高度化する経営課題に対応できる人材育成の強化	未達成	(1) 専門資格保有者割合	22% (20%)	達成	・ 継続的な診断士養成プログラムで、3 名の診断士を輩出した。 ・ 診断士以外の専門資格の取得を促す取組を実施する。
				(2) 組織目標達成度合	64.1% (85%)	未達成	・ 目標達成のマネジメントをより意識した管理者研修を実施する。
		6 事業者が主体となった商工会活動の推進	未達成	(1) 商工会役員会の出席率	69% (75%)	未達成	・ 出席率が高い商工会の分析を行い、好事例を横展開する。
				(2) 組織率	61.2% (61%)	達成	・ 会員加入の多い商工会の好事例を横展開する。
		7 会員サービス向上のための機動力の強化	達成	(1) 全県の拠点数	50 拠点 (51 拠点)	達成	・ 補助対象職員適正化「商工会別計画」の策定により、全県で中長期財政計画の見直しや本支所統合議論の進展が期待できる。
				(2) 1 会員あたりの年間訪問回数	4.4 (3.5 回)	達成	・ 全職員に機動性が高いモバイル型パソコンの導入によって、会員サービス向上への礎を築くことができた。
		8 将来を見据えた中長期財政計画の実現	未達成	(1) 自己財源比率	28.3% (35%)	未達成	・ 記帳継続指導手数料の標準例を示し、商工会の財政強化を促した。 次年度は、記帳継続指導以外の有償サービスについて研究する。
				(2) 商工貯蓄共済の会員加入率	46.8% (52%)	未達成	・ 次年度は、報奨制度等の見直しで、達成を導きたい。
独自 戦略	1 存在意義の高い革新的な商工会の構築	9 時代の変化に対応した商工会事業の改革	未達成	(1) 新規法人設立数	110 社 (100 社)	達成	・ 県連会報でM&Aや創業等の事例や関連施策を紹介し、事業成長や事業拡大への挑戦を促した。
				(2) 商工会アプリ等登録企業数	0 社 (500 社)	未達成	・ 他県先行事例の費用対効果が芳しくなく、独自の「商工会アプリ」の開発は見送り、既存のツールの代替活用を研究する。
		10 究極的な成果を生み出すための商工会評価制度の導入	未達成	(1) 会員満足度	未集計 (55%)	未達成	・ 専門家派遣のアンケートを足掛かりに、「満足度調査」の研究を進める。
				(2) 経営発達支援を行った事業者の従業員数	2,109 人 (3,600 人)	未達成	・ 労働人口の減少等を踏まえて、施策目標の見直しを検討する。
	2 商工会ならではの地域経済活性化策の推進	11 商工会による地域経済活性化施策の研究・形成	未達成	(1) 地域経済活性化策の提案数	0 件 (5 件)	未達成	・ 独自戦略の進捗を分析し、各商工会の実態に即した支援を行う。
				(2) 商工会の政策提案数	1 件 (6 件)	未達成	・ 「秋田の未来を創る協議会」活動から、政策提案を進める。
		12 地域型ビジネスにつながる商工会事業の開発	未達成	(1) 商工会が主体となったビジネスモデルの創出事業数	0 件 (1 件)	未達成	・ 「秋田の未来を創る協議会」活動を中心に、「地域型ビジネス」の検討を進める。
				(2) 事業者が主体となった地域課題解決型ビジネスの創出事業数	1 件 (3 件)	未達成	・ 「秋田の未来を創る協議会」活動を中心に、「地域課題解決型ビジネス」の検討を進める。
		達成数計	3/12		達成数計	11/24	

※1 達成状況には、「達成」「未達成」のどちらかを記入

※2 本年度目標設定していないものは「―」で表示。達成数計の分母はこれを除く